



Aspecte ale managementului administrației publice locale în Republica Moldova: probleme și perspective de dezvoltare

Tatiana ȘAPTEFRAȚI,
doctor, conferențiar universitar,
Academia de Administrare Publică,
Republica Moldova



Unitățile administrativ-teritoriale din Republica Moldova

Nivelul întâi:

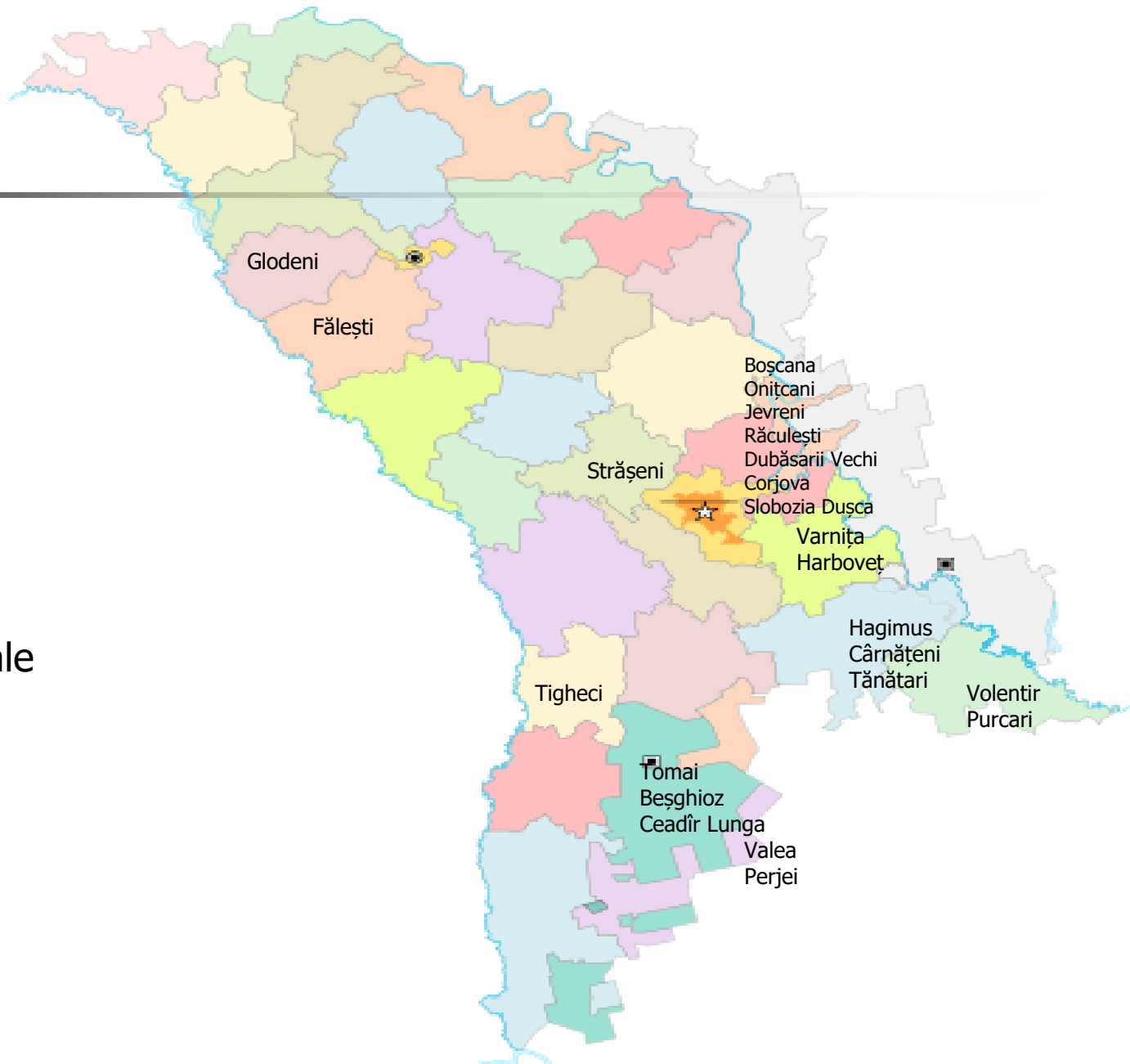
**sate
(comune),
orașe
(municipii)
897**

**Unități
administrativ
-teritoriale**

Total: 932

Nivelul doi:

**32 raioane,
mun. Chișinău,
mun. Bălți
UTA Găgăuzia
35**



22 UAT
inclusiv:

4 orașe
18 localități rurale



Domeniile analizate:

- Capacitatea de organizare, funcționare și de prestare a serviciilor administrative;
- Managementul proprietății publice și al proiectelor cu finanțare externă;
- Transparența activității și capacitatea de relaționare;
- Managementul serviciilor publice.



Capacitatea de organizare, funcționare și de prestare a serviciilor administrative

- Lipsa Planului de Dezvoltare Instituțională;
- Echipament electronic și informațional-tehnic depășit;
- Lipsesc Programele Software.



Capacitatea de organizare, funcționare și de prestare a serviciilor administrative

Managementul Resurselor Umane:

- nivel sporit de fluctuație a personalului din APL;
- lipsa resurselor financiare la nivel local pentru dezvoltarea profesională;
- nivel scăzut de motivare a funcționarilor publici la nivel local.



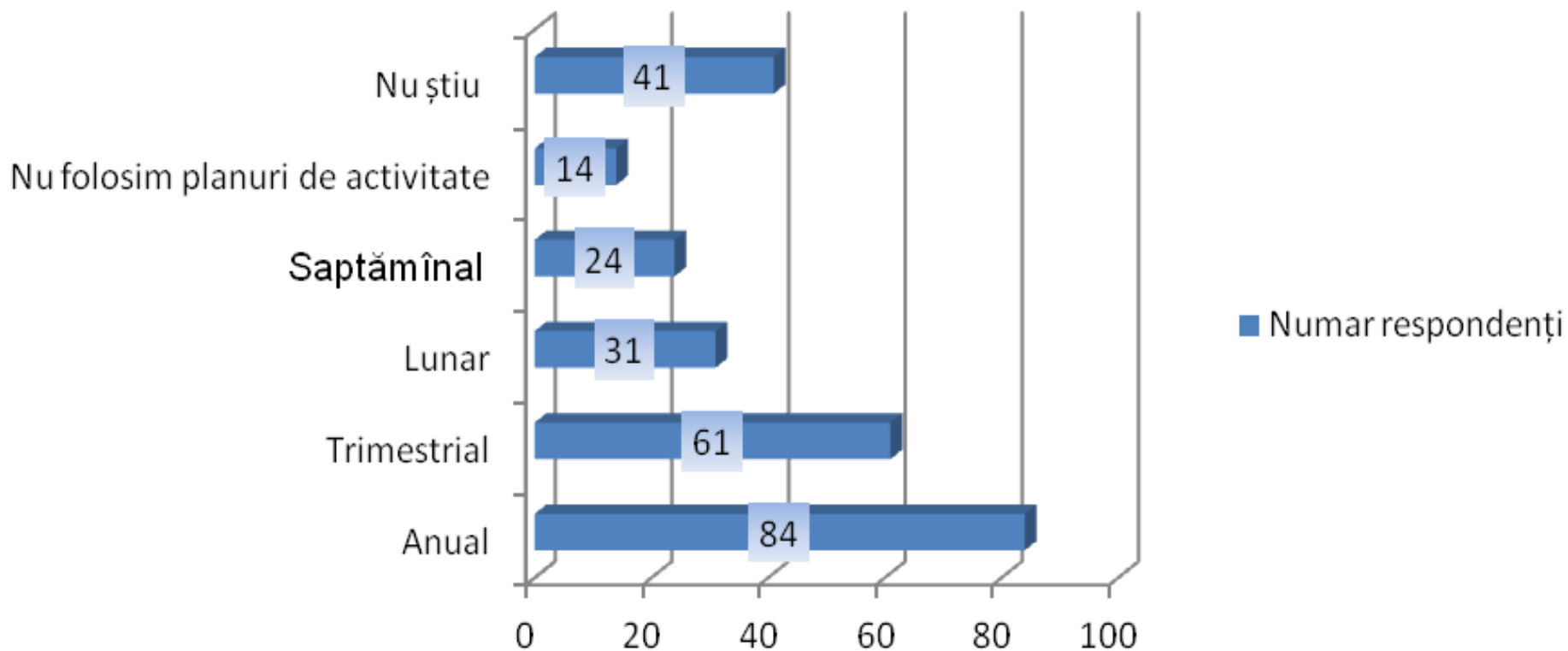
Capacitatea de organizare, funcționare și de prestare a serviciilor administrative


Planificarea strategică și dezvoltarea locală:

- capacități reduse în planificare strategică;
- lipsa Planurilor urbanistice de dezvoltare a localităților;

Tipurile de planuri de activitate folosite la nivel de Administrație Publică Locală

Tipuri de plan folosite



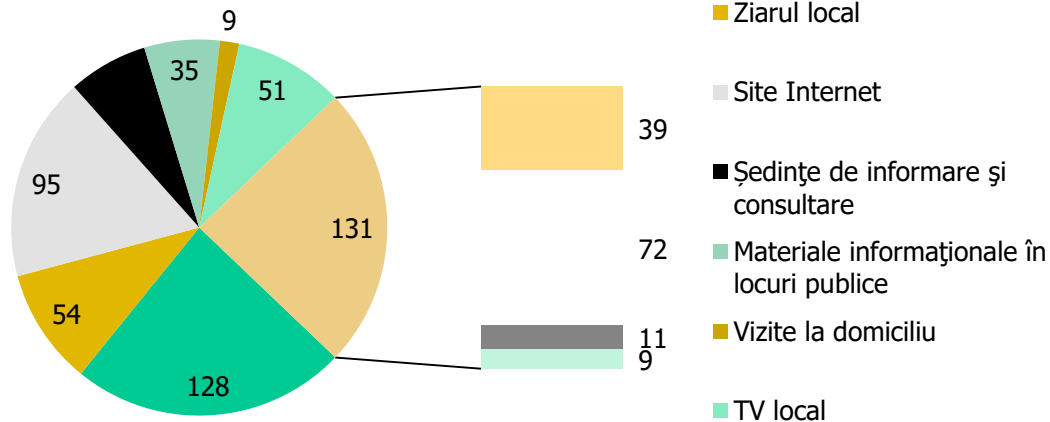
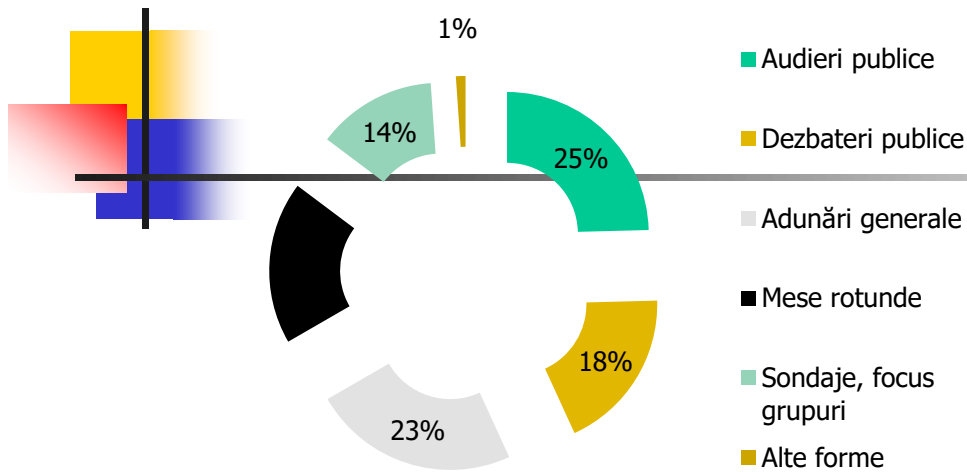


Transparența activității și capacitatea de relaționare

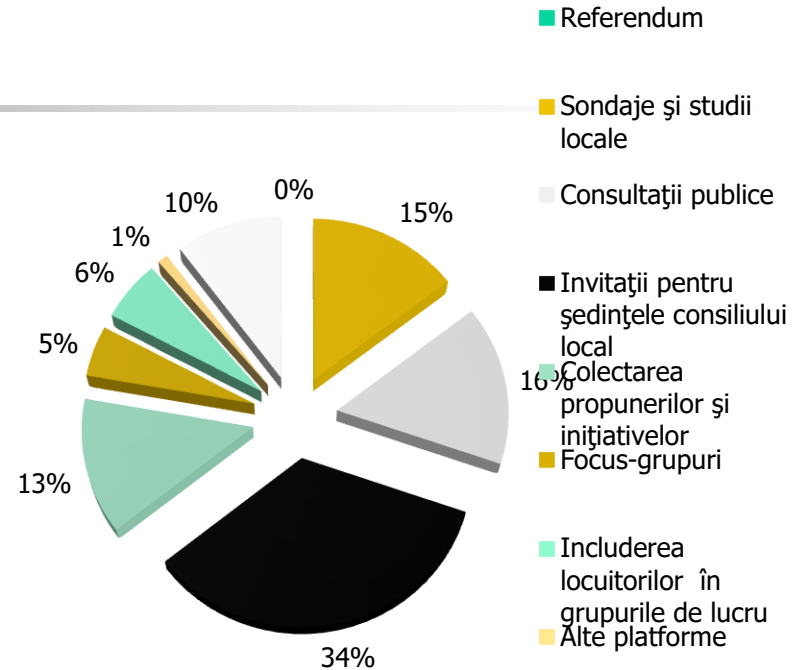
- Nivel scăzut de pregătire a consilierilor în materie de proces decizional;
- Modalitățile de informare a populației privind activitatea APL sunt insuficiente în pofida faptului că APL utilizează diverse surse.

Situația 2016

Forme de consultare a proiectelor de decizie



Platforme ce sunt utilizate de APL pentru asigurarea participării locuitorilor comunității în procesul decizional



Mecanisme utilizate de administrația publică locală pentru asigurarea transparenței procesului decizional.



Managementul serviciilor publice

- Lipsa resurselor financiare pentru dezvoltarea unui management a deșeurilor eficient și amenajarea teritoriului;
- Sistem subdezvoltat al serviciilor publice (servicii sociale, servicii de recreere, culturale, sportive)



Acordul de Asociere cu Uniunea Europeană (Titlul IV, art.21)

Cooperarea Republicii Moldova cu Uniunea Europeană „se axează pe dezvoltarea unei administrații publice eficiente și responsabile în Republica Moldova, cu scopul de a sprijini instituirea statului de drept, de a garanta faptul că instituțiile de stat funcționează în folosul întregii populații din Republica Moldova și de a promova dezvoltarea armonioasă a relațiilor dintre Republica Moldova și partenerii săi” .

Strategia de reformă a administrației publice (2016-2020):

- responsabilizarea administrației publice;
- elaborarea și coordonarea politicilor publice;
- modernizarea serviciilor publice;
- managementul finanțelor publice;
- serviciul public și managementul resurselor umane.



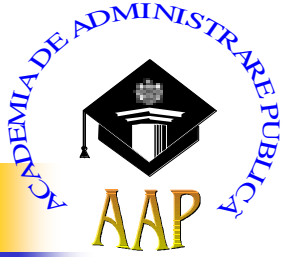
Responsabilizarea administrației publice

- Consolidarea capacităților administrative prin reducerea fragmentării structurii administrativ-teritoriale și dezvoltarea formelor teritoriale de alternativă de prestare a serviciilor publice.

Responsabilizarea administrației publice

Elaborarea și promovarea pachetului de acte legislative și normative pentru trecerea la noul sistem administrativ în Republica Moldova, care să asigure:

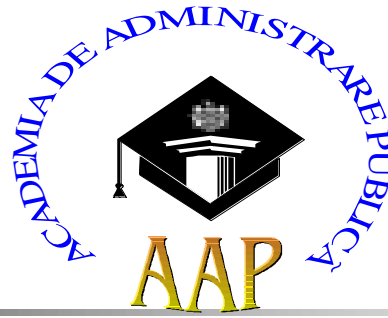
- condițiile necesare pentru amalgamarea voluntară,
- cooperarea intermunicipală,
- delegarea anumitor competențe/funcții de către unele autorități publice locale către altele;
- instrumente de stimulare financiară a comunităților locale ce decid să se unească etc.



Modernizarea serviciilor publice

*dezvoltarea sistemului de prestare a serviciilor
publice administrative la nivel local prin:*

- *îmbunătățirea accesului la aceste servicii prin diverse modalități, eficienței prestării lor, reducerea sarcinilor administrative inutile și minimalizarea costurilor serviciilor atât pentru beneficiari, cât și pentru prestatori, și eficacității serviciilor, conform nevoilor și cerințelor beneficiarilor, asigurînd un nivel stabil de calitate a serviciilor prestate.*



VA MULTUMIM PENTRU ATENȚIE.